



مدیریت پروژه چابک / شرکت خانه وب

پارسا برزگر، دکتر مهدی حیدری



شرح فعالیت انجام شده و نتایج

- آشنایی با ساختار شرکت، تیم‌های فنی و فرآیندهای چابک
- کار با ابزار Azure DevOps و تعریف Epic، User Story، Task، و Issue
- تهیه گزارش‌های روزانه و هفتگی پیشرفت تیم
- برگزاری جلسات Daily Scrum، Sprint Planning، و Sprint Review
- مستندسازی صورت‌جلسات و هماهنگی بین تیم‌های مختلف پروژه
- تحلیل داده‌های پشتیبانی و ارائه پیشنهادهای بهبود فرآیند

کاستی ها/ چالش های صنعتی موجود

- ۱- چندپروژه‌ای بودن محیط کاری که باعث می‌شود تمرکز تیم‌ها بین پروژه‌های مختلف تقسیم شود و اولویت‌بندی تسک‌ها دشوار گردد
- ۲- عدم شفافیت کامل نیازهای مشتری: در بعضی پروژه‌ها، به‌ویژه پروژه‌های دولتی، خواسته‌ها به‌صورت ناقص یا مبهم منتقل می‌شوند که موجب دوباره‌کاری و اتلاف زمان می‌گردد.
- ۳- یکی نبودن ادبیات ذی نفعان مختلف

دستاوردها/پیشنهادهای رفع چالش ها

- ۱- ایجاد نظم در گزارش‌دهی و مستندسازی پروژه‌ها
- ۲- تقویت ارتباط با ذی‌نفعان و تدوین صورت‌جلسات استاندارد و شفاف
- ۳- برگزاری جلسات اسکرام پروژه‌محور به‌جای سازمانی

ویژگی ها/مزایای فرآیند

- استفاده از متدولوژی اسکرام برای مدیریت پروژه‌های نرم‌افزاری سریع مشکلات
- اجرای اسپرینت‌های دوهفته‌ای جهت افزایش شفافیت و تمرکز تیم‌ها
- بهبود انگیزش تیمی از طریق جلسات بازخورد ساختارمند
- ایجاد الگوی استاندارد برای گزارش دهی و مستندسازی پروژه‌ها
- پایش مستمر عملکرد تیم از طریق شاخص‌های کمی و کیفی
- شفافیت وظایف و ارتباط مؤثر میان تیم‌های توسعه، فنی و پشتیبانی

خلاصه کارآموزی

- حضور در تیم توسعه نرم‌افزار به‌عنوان اسکرام مستر و مدیر پروژه‌ی چابک
- همکاری در اجرای کامل فرآیند اسکرام از برنامه‌ریزی تا بازبینی
- همکاری مستقیم با تیم‌های فنی، طراحی، محصول و پشتیبانی
- تهیه گزارش‌های مدیریتی برای ذی‌نفعان داخلی و خارجی

معرفی محل کارآموزی

- نام شرکت: آینده‌نگاران هوشمند خانه وب
- نوع شرکت: خصوصی – فعال در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات
- مکان: تهران، ونک
- سال تأسیس: ۱۳۸۷
- پروژه‌های شاخص:
- وب‌سایت رسمی وزارت نیرو
 - سامانه اطلاع‌رسانی شرکت برق حرارتی
 - وب‌سایت سازمان مپنا نیرپارس
 - نرم افزار بیمه سلامت من

مراحل فرآیند ساخت / تولید

- ۱- جمع‌آوری و مستندسازی نیازهای کارفرما توسط تیم پروژه و مالک محصول
- ۲- ایجاد Backlog پروژه
- ۳- برنامه‌ریزی اسپرینت
- ۴- توسعه و پیاده‌سازی
- ۵- بازبینی و کنترل کیفیت
- ۶- تحویل به مشتری و پشتیبانی



شکل ۱ نمونه وبسایت طراحی شده توسط خانه وب - شرکت مپنا نیرپارس



شکل ۲ لوگو شرکت خانه وب