



شرح فعالیت انجام شده و نتایج

- مشاهده نحوه عملکرد سیستم SAP
- بررسی دستورالعمل HSE مدون شرکت و تطبیق آن با استانداردهای موجود
- بازدید منظم از محیط انبار به منظور بررسی رعایت اصول ایمنی و پروتکل ها
- مشاهده نحوه دریافت اقلام و صدور کارت ردیابی
- مشاهده نحوه آدرس دهی بر اساس FIFO و انبارش کالاها
- مشاهده نحوه جمع آوری و ارسال اجناس
- حضور در جلسه اولیه ممیزی FMEA
- حضور در جلسه ثانویه ممیزی طرح کنترل لجستیک
- تکمیل یک نمونه چک لیست 5S
- بررسی لی اوت انبارها و تطابق آنان با استانداردهای بین المللی
- انجام زمان سنجی حدودی فعالیت ها

کاستی ها / چالش های صنعتی موجود

با توجه ابلاغ دستورالعمل مدون از سوی واحد مهندسی محصول و کیفیت و وجود برنامه های کنترلی متعدد به منظور پایش پیاده سازی دقیق این پروتکل ها و همچنین وجود برنامه های منظم نگهداری و تعمیرات تجهیزات می توان گفت این واحد از سطح خوبی برخوردار بوده است. از معدود موارد کاستی آن می توان به کمبود فضای انبار و میزان آلاینده های صوتی و نوری و در مواردی محدود ناهماهنگی واحد خرید با انبار اشاره کرد.

دستاوردها/پیشنهادها برای رفع چالش ها

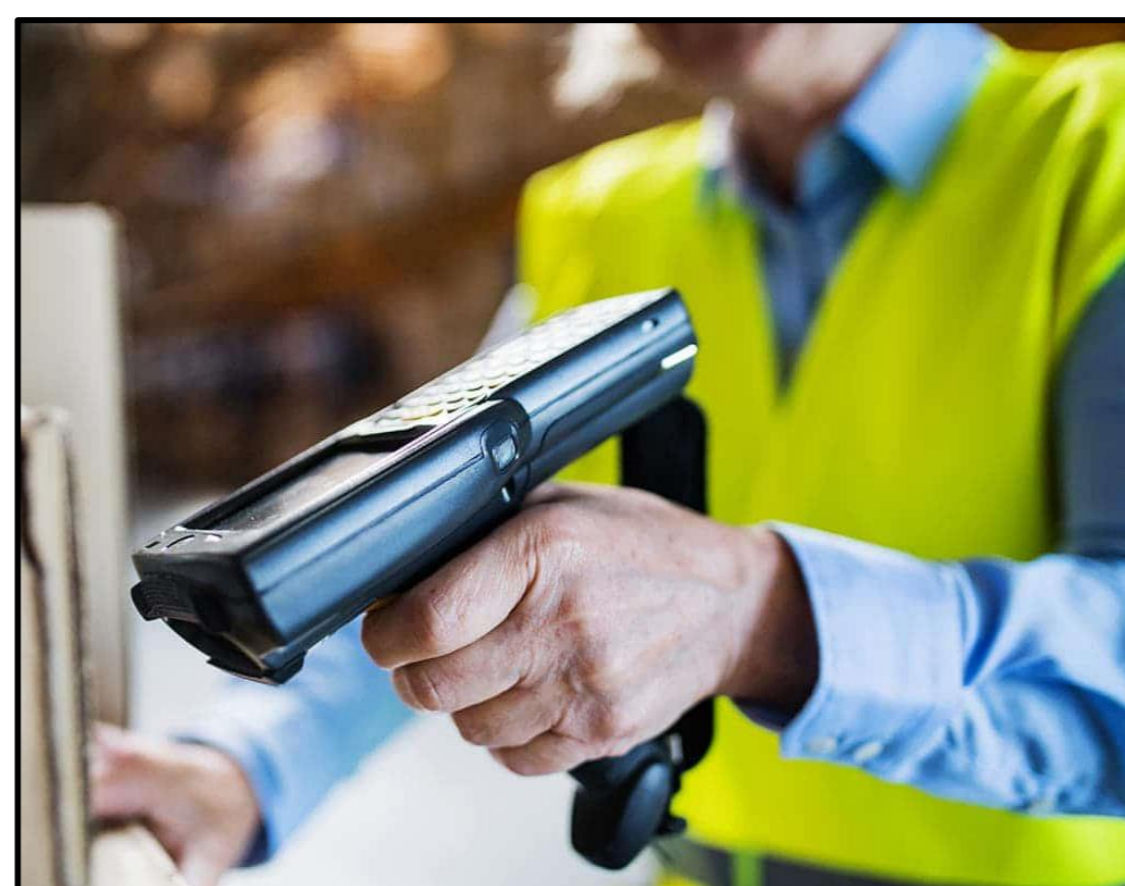
- ۱- نصب ابزارهای مناسب روشنایی
- ۲- استفاده از گوش گیر و یا تعدیل زمان استفاده از تجهیزات (لیفتراک)
- ۳- هماهنگی واحد خرید با مسئولین انبار به منظور سفارش گذاری مناسب

ویژگی ها/مزایای فرآیند

- استفاده از به روزترین مدل ها و متدهای کیفی و ایمنی
- استفاده از نرم افزار ویژه جهت کنترل موجودی و سهولت انجام انبارگردانی و نیز یکپارچه سازی فرآیندها و مراحل دریافت، انبارش و ارسال اقلام
- وجود فرم های اطلاعات ایمنی مواد (MSDS) جهت آگاهی از نکات ایمنی نگهداری مواد و محصولات و همچنین تجهیزات اطفاء حریق متناسب (انبار مواد شیمیایی)
- استفاده از دستگاه بارکدخوان ویژه به منظور سهولت و سرعت در انجام فرآیندها



شکل ۱ حمل کویل توسط لیفتراک تک شاخ



شکل ۲ دستگاه بارکدخوان (هندهلد)



شکل ۳ مخزن فوم موجود در انبار مواد شیمیایی

خلاصه کارآموزی

واحد کارآموزی اینجانب در بخش مدیریت لجستیک و انبارداری شرکت ایران خودرو بوده و در این دوره با تمامی فرآیندها و استانداردهای انبارداری در چهار انبار مواد شیمیایی، قطعات موتور، اقلام خرده ریز و ورق در مدت ۲۴۰ ساعت آشنا گردیدم. به عنوان یک مهندس صنایع، در حوزه جانمایی، زمان سنجی، فاکتورهای انسانی و همچنین HSE و الزامات ایمنی تحقیق و مطالعه نموده و شرایط موجود در انبارها را مورد ارزیابی و بررسی قرار دادم. در پایان دوره نیز نتایج و پیشنهادات خود را ارائه نمودم.

معرفی محل کارآموزی

- نام شرکت: ایران خودرو
- گروه صنعتی ایران خودرو در سال ۱۳۴۱ تأسیس گشته و اکنون به عنوان بزرگترین تولید کننده خودرو در کشور و خاور میانه فعالیت می نماید. این مجموعه در حال حاضر در ۶ کارخانه در شهرهای تهران (سایت مرکزی)، خراسان، تبریز، فارس، مازندران و کرمانشاه مشغول به تولید خودرو می باشد.
- مدیریت لجستیک و انبارداری این شرکت زیرمجموعه معاونت سیستم جامع تولید می باشد.

مراحل فرآیند ساخت / تولید

انبارداری به طور کلی شامل ۳ فرآیند اصلی می باشد:

- ۱- دریافت
- ۲- انبارش و نگهداری
- ۳- ارسال

هر کدام از فرآیندهای اصلی فوق الذکر در عمل به زیرفرآیندهایی تقسیم می گردد. علاوه بر آن در هر یک از انبارها بسته به ماهیت اجناس مورد انبارش، ممکن است فرآیندها به شکل خاص انجام شوند.