



پروژه تدوین طرح تحول راهبردی بنیاد تعاون زندانیان

استاد راهنما: دکتر میرسامان پیشوایی

دانشجو: فاطمه انوار



شرح فعالیت انجام شده و نتایج

- تحلیل عملکرد مدیریت منابع انسانی بنیاد
- تحلیل عملکرد مدیریت منابع انسانی مددجو

خلاصه کارآموزی

- آشنایی با زنجیره ارزش
- آشنایی با استراتژی سبد و سرپرستی
- افزایش مهارت کار با MS Excle
- افزایش مهارت کار با MS Word
- یادگیری مقدماتی MS Access

محصولات بنیاد

بنیاد حامی از بانیان اشتغال‌زایی مددجویان است. این بنیاد علاوه بر تاسیس فروشگاه‌های زنجیره‌ای با شعب مختلف در استان‌های سرتاسر کشور، در بخش‌های دیگری نیز فعالیت دارد که به صورت مختصر در زیر به آن‌ها اشاره شده‌است:

- فرش و تابلو فرش
- صنایع دستی
- دامپروری
- کشاورزی
- آبزیان
- صنایع غذایی
- باغداری
- پوشاک

معرفی محل کارآموزی

- نام محل کارآموزی: بنیاد تعاون زندانیان
- مدیرعامل شرکت: خسرو مختاری، متولد ۱۳۴۲
- مدرک تحصیلی: کارشناسی ارشد معماری از دانشگاه شهید بهشتی تهران
- چشم انداز بنیاد: تبدیل مددجو به انسان کارآفرین برای دستیابی به جایگاه نخست در منطقه براساس شاخص های سرانه حرفه آموزی ، آموزش و اشتغال مددجویان، جهت ایجاد اشتغال پایدار و فراهم نمودن درآمد پایدار برای مددجویان کمک به آزادی آنان (در راستای سیاست کاهش جمعیت کیفری و حبس زدایی) ، تأمین رفاه و کمک به معیشت خانواده مددجویان با تأکید بر مردم سالاری دینی ، عدالت اجتماعی، حفظ کرامت و حقوق انسان ها (با محوریت قرارداد کارآفرینی در فعالیت ها و تولید ثروت برای بنیاد ، مددجویان و خانواده آنان)



چالش‌ها و نیازهای بنیاد

- نیاز به مبنایی شفاف برای اداره کلان، هدایت و مدیریت بنیاد و رصد و کنترل مستمر حرکت آن در چهارچوب‌های ترسیم‌شده
- نیاز به نقاط مرجع برای همگرایی فعالیت‌ها در سطوح مختلف
- نیاز به همسویی افراد و سیستم‌های عملیاتی فعال در طول و عرض بنیاد مبتنی بر درکی مشترک از لایه‌های راهبردی
- نیاز به معیارهای استراتژیک و ساز و کارهای تصمیم‌گیری در مورد ورود یا عدم ورود در حوزه‌های کسب و کاری مختلف و نحوه شکل‌دهی سبد مطلوب کسب و کارها
- نیاز به مکانیزم‌هایی برای حمایت، پشتیبانی و کنترل کسب و کارهای شکل گرفته

پیشنهادها برای رفع چالش‌ها

- انتخاب حوزه سرمایه‌گذاری در هر استان، بر اساس ظرفیت‌های موجود در هر استان باشد
- تخصیص بودجه برای گسترش رسته‌ای خاص، براساس ظرفیت استان‌ها باشد.
- استانی که ظرفیت بیشتری دارد، سهم بیشتری از بودجه مدنظر به خود تخصیص دهد.
- خودکفایی در آموزش مددجویان از طریق شناسایی و استفاده از مددجویان ماهر